

PROPOSTA COMERCIAL DETALHADA DE PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

A presente proposta visa disponibilizar todas as informações necessárias à contratação dos serviços de CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL OBJETIVANDO A IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA “MUNICÍPIOS DO FUTURO” COM DESENVOLVIMENTO DE MÉTODOS, ROTINAS E TREINAMENTOS VOLTADOS À GESTÃO ÁGIL E INTELIGENTE NO MUNICÍPIO DE **JUREMA-PI**

➤ QUEM SOMOS:

A Prefeitos do Futuro é empresa especializada em consultoria e assessoria na área de gestão pública idealizadora de programa inovador de desenvolvimento, capacitação e treinamento, com proposta de implantar nos municípios brasileiros de pequeno e médio porte, os modernos conceitos de cidades inteligentes e gestão ágil utilizados com sucesso pelo mundo, adequando-os para a realidade de cada cidade cliente, considerando seu porte e vocação socioeconômica.

O programa **Municípios do Futuro** é um desdobramento dos eventos Prefeitos do Futuro, que surgiu em 2017 e já capacitou mais de 450 prefeitos eleitos de todas as regiões do Brasil.

A partir de então, a empresa criou a sua própria metodologia de atuação em municípios do interior do país, com ênfase nos que possuem menos de 200.000 habitantes e nos últimos 4 anos o programa tem conseguido gerar resultados relevantes em geração de emprego e renda, capacitação de mão-de-obra, aumento da arrecadação, redução de processos redundantes e desnecessários, melhoria nos serviços prestados à população e liderança na gestão municipal.

➤ PORQUE O PROGRAMA ‘MUNICÍPIOS DO FUTURO’ DEVE SER IMPLANTANDO EM SEU MUNICÍPIO?

As grandes mudanças ocorridas no mundo nas últimas décadas, especialmente no campo das comunicações, alteraram significativamente a percepção das pessoas quanto à formatação social e elevaram de forma irreversível o nível de exigência dos usuários de serviços públicos.

Diante do amplo e irrestrito acesso às mídias digitais e tecnologias da informação, a população, incluindo a de baixa renda, não mais aceita a ineficiência, excesso de burocracias e lentidão dos serviços prestados pela gestão municipal.



É nesse cenário que novas formas de gestão de processos surgem para garantir a agilidade e eficiência no atendimento de demandas trazidas por quem conhece seus direitos e os deveres do gestor público, portanto, não vai aceitar respostas aquém das suas expectativas.

Para tanto, torna-se imprescindível a presença de servidores qualificados e preparados a reduzir trâmites burocráticos, muitas vezes desnecessários, melhorando a experiência dos usuários do serviço público, de modo que o município cumpra a sua função primordial, qual seja: prestar o melhor serviço aos cidadãos.

Além disso, novas tecnologias estão sendo desenvolvidas todos os dias visando a melhoria da qualidade de vida da população, dentre elas melhoria da urbanização com foco na sustentabilidade e nos “Objetivos do Desenvolvimento Sustentável”, elaborados pela Organização das Nações Unidas(ONU).

Ocorre que os municípios, especialmente os de pequeno e médio porte, possuem frágil estrutura de pessoal e com a qualificação insuficiente para promover as mudanças necessárias e propositura de soluções que prezem pela agilidade e eficiência.

Sendo assim, para alcance de uma Administração verdadeiramente ágil e eficiente é fundamental que a equipe de servidores municipais, sobretudo das áreas estratégicas, recebam treinamentos específicos por profissionais com expertise em suas áreas de atuação, de modo a transformar a realidade local.

➤ **COMO O PROGRAMA SERÁ DESENVOLVIDO**

O plano de desenvolvimento dos **Municípios do Futuro** visa o apoio ao prefeito, vice, secretários municipais, diretores e servidores num planejamento estratégico, tático e operacional que abrange 6 pilares básicos:

1 - Diagnóstico Organizacional: Levantamento dos principais projetos, desafios e sonhos de cada área do município e mapeamento dos principais indicadores do seu município, fazendo um benchmark completo, com dados regionais, nacionais e internacionais com municípios e soluções equivalentes.

2 - Legislação para Inovação: Implementação da Lei, do Fundo e do Conselho Municipal de Inovação que permitem o acesso a recursos disponíveis preciosos para investir em tecnologias inovadoras.

3 - Gestão Ágil: Treinamento e implementação de ferramentas de gestão **ÁGIL** de projetos e processos, para que prefeitos e secretários consigam entregar o máximo de projetos em menos tempo.



4 - Captação de Recursos: Treinamento para captação de recursos com mais eficiência, tanto em âmbito federal, como em âmbito internacional, para realizar projetos cada vez mais ambiciosos com recursos que não são utilizados por falta de conhecimento.

5 - Ecossistema de Inovação: Implementação de conceitos de Inovação aberta e co-criação como Hackathon e Design Sprint, onde empresas e talentos inovadores irão trabalhar junto ao seu município na criação e implementação de soluções tecnológicas.

6 - Educação e Capacitação: Iremos implementação de iniciativas de treinamento, capacitação e sensibilização para desenvolvimento de uma comunidade e equipe de servidores muito mais engajada e capacitada.

No desenvolvimento do trabalho, serão levantados objetivos ORKs (Objective Key Results) do líder do poder executivo e de cada secretaria municipal, criando e validando com os gestores um plano de ação e cronograma detalhado para o atingimento destes objetivos.

Este plano estará numa plataforma digital, por meio da qual o prefeito e os secretários poderão ver em tempo real a evolução de cada objetivo traçado pela consultoria.

Esta plataforma terá opção de abertura de chamado, onde fique registrado o protocolo de atendimento pelo CONTRATADO das demandas do CONTRATANTE.

Para o início dos trabalhos é feito uma capacitação dos gestores em competências como:

- Gestão por Objetivos (OKRs - Objective Key Results)
- Gestão Ágil de Processos (SCRUM)
- Gestão Ágil de Projetos (Project Canvas)
- Inovação Aberta e Ecossistemas de Inovação
- Comunicação Integrada
- Design Sprint
- Captação de recursos para Cidades Inteligentes

Esta primeira entrega será conduzida de forma presencial, logo após a assinatura do contrato e alinhamento da agenda dos participantes, com a duração de 02 dias, iniciando às 9:00 horas, com encerramento às 17:00 horas, e intervalo de 1 hora e 30 minutos.

No período da noite do primeiro para o segundo dia, a título de cortesia, poderá ser realizada uma palestra com duração de 1 hora, com as possibilidades de temas e públicos a escolher pelo contratante:

- Propósito de Servir: para Servidores Públicos
- Mulher Empreendedora: para Mulheres de baixa renda
- Município do Futuro: Aberta à população em geral



Paralelamente será feito um diagnóstico com o prefeito e os secretários municipais sobre quais os principais problemas, objetivos e projetos de cada secretaria. Na sequência estes objetivos são colocados no formato de OKRs (Objective Key Results), o que dará origem a um plano de ação dentro de um cronograma.

Os objetivos e metas ficarão dispostos em quadros de Gestão à Vista e é criada uma rotina de acompanhamento da tendência do atingimento destas metas.

Também será utilizado um software para execução e acompanhamento do programa, onde o prefeito e os secretários acessam as informações em tempo real com login e senha exclusivos.

A partir dele, os gestores conseguirão acompanhar o andamento das atividades, identificando graficamente o que já foi realizado, o que está pendente, e aquilo que está atrasado.

Haverá um Painel de controle para uma visão geral do andamento de todos os projetos da consultoria e o prefeito e os secretários contarão com suporte on-line onde poderão abrir chamados pedindo auxílio, que ficarão registrados, bem como o tempo de resposta e a solução dada para a demanda do servidor municipal.

São realizadas reuniões semanais no formato on-line com duração de uma hora para acompanhamento e alinhamento e prestar eventual apoio técnico e consultivo na articulação e formatação de projetos de captação de recursos financeiros voltados à inovação tecnológica.

Estas reuniões online poderão ser gravadas, caso seja de interesse da prefeitura, e o material ficará armazenado na plataforma digital para posterior consulta.

Também serão fornecidos modelos para a elaboração da Lei Municipal de Inovação, que regerá o Fundo Municipal de Inovação, a constituição e as normas gerais para o funcionamento de zonas de desenvolvimento, inovação e tecnologia a serem organizadas na forma de ambiente regulatório experimental, também denominado "Sandbox Regulatório", bem como o Conselho Municipal de Inovação e seu respectivo regimento interno.

A empresa Prefeitos do Futuro irá prestar apoio técnico e consultivo nas articulações políticas e de relacionamento com o ecossistema de inovação brasileiro e internacional e nas ações de planejamento estratégico no que tange as tendências de inovação tecnológica.



Durante a duração do contrato é feito o acompanhamento em Brasília, nos ministérios e no Palácio do Planalto, dos projetos e processos do município em andamento com a União, bem como a prospecção de novas oportunidades de projetos e recursos para o município.

Após a assinatura do contrato, será assinado um termo de parceria entre o município, os Prefeitos do Futuro, e a startup Digital Innovation One, onde serão oferecidas bolsas gratuitas para treinamentos na área de tecnologia, desenvolvimento de sistemas e lógica de programação. A quantidade de bolsas oferecidas será de 5% do total da população da cidade.

A execução dos serviços incluem as seguintes atividades:

- Acesso dos gestores em tempo real em sistema digital apropriado para consultorias, com o status dos objetivos da prefeitura e de cada secretaria;
- Atendimento digital dos consultores com aberturas de protocolos dos chamados e gestão do prazo de respostas dos atendimentos
- Visitas in loco para entender as demandas, problemas, desafios e vocações do municípios
- Treinamento e desenvolvimento dos gestores e servidores
- Sensibilização e conscientização da população para as mudanças provocadas pelas inovações
- Maior interação por parte dos secretários e primeiro escalão, através de metodologias de trabalho em equipe e acesso à informação relevante;

O programa também fornecerá benchmarks (casos de sucesso) e modelos de regulamentos para o município realizar um evento hackathon, que é uma dinâmica de inovação aberta. Henry Chesbrough, professor da Universidade de Berkley na Califórnia foi quem criou o termo Open Innovation (Inovação Aberta), e ele também diz que "a inovação aberta é uma forma mais lucrativa de inovar, porque pode reduzir custos, acelerar o tempo de comercialização, aumentar a diferenciação no mercado e criar novos fluxos de receita para a empresa". Em municípios, isso pode representar fazer mais com menos.

Hackathons são eventos que envolvem pessoas interessadas em solucionar problemas e desenvolver soluções inovadoras para questões específicas. Podem ser servidores públicos do município, bem como qualquer pessoa da comunidade, ou de qualquer outro lugar, podendo participar no formato on-line.



Este evento é fundamental para incentivar a produção coletiva, integração, participação de várias frentes no desenvolvimento do projeto e para fazer que soluções inovadoras possam ganhar corpo e forma dentro de uma organização.

IMPORTANTE: Serão de propriedade do município os equipamentos e demais recursos adquiridos e disponibilizados para cada projeto desenvolvido durante a consultoria.

➤ **OBJETIVOS DO PROGRAMA**

O programa propõe implantar nos municípios os conceitos de gestão ágil e inteligente baseado em indicadores e plano de ação de modo a aproximar o município ao conceito de cidade inteligente.

Segundo a *Carta Brasileira de Cidades Inteligentes*, cidades inteligentes são cidades comprometidas com o desenvolvimento urbano e a transformação digital sustentáveis, em seus aspectos econômico, ambiental e sociocultural, que atuam de forma planejada, inovadora, inclusiva e em rede, promovem o letramento digital, a governança e a gestão colaborativas e utilizam tecnologias para solucionar problemas concretos, criar oportunidades, oferecer serviços com eficiência, reduzir desigualdades, aumentar a resiliência e melhorar a qualidade de vida de todas as pessoas, garantindo o uso seguro e responsável de dados e das tecnologias da informação e comunicação.

A partir desta definição, a consultoria Municípios do Futuro irá se guiar pelos princípios desta Carta para que as cidades atendidas sejam:

- DIVERSAS E JUSTAS
- VIVAS E PARA AS PESSOAS
- CONECTADAS E INOVADORAS
- INCLUSIVAS E ACOLHEDORAS
- SEGURAS, RESILIENTES E AUTORREGENERATIVAS
- ECONOMICAMENTE FÉRTEIS
- AMBIENTALMENTE RESPONSÁVEIS
- ARTICULADORAS DE DIFERENTES NOÇÕES DE TEMPO
- ARTICULADORAS DE DIFERENTES NOÇÕES DE ESPAÇO



- CONSCIENTES E ATUAM COM REFLEXÃO
- ATENTAS E RESPONSÁVEIS COM SEUS PRINCÍPIOS

O programa, portanto, traz uma abordagem inovadora e propõe:

- Tornar os projetos já em execução pelo município, assim como os que estão em fase de idealização, mais eficientes, com a agilidade de uma "startup";
- Ajudar a encontrar soluções simples e inovadoras que impactam de verdade a vida dos eleitores.
- Ajudar a captar mais recursos para executar projetos que fazem a diferença na vida do cidadão.
- Mostrar como construir uma comunidade de eleitores, com capacitação, sensibilização e treinamentos.

➤ **CRONOGRAMA SUGERIDO:**

A consecução das atividades que integram os pilares que sustentam o programa **Municípios do Futuro**, ocorrerão a partir do cronograma abaixo proposto:

1. Diagnóstico com o(a) prefeito(a) com os principais desafios, problemas e objetivos da prefeitura durante a gestão e para longo prazo;
2. Diagnóstico com cada secretário(a) municipal com os principais desafios, problemas e objetivos da de cada secretaria;
3. Acesso por login e senha individual para o(a) prefeito(a) e cada secretário(a) municipal para a plataforma online de planejamento, gestão e acompanhamento da consultoria;
4. Definição dos OKRs Objective Key Results (Objetivos de Resultados-chave) globais da prefeitura e de cada secretaria;
5. Desdobramento dos OKRS em atividades do plano de ação com data de início e fim para cada projeto de cada secretaria;
6. Estruturação dos Projetos dentro do Project Canvas com as análises de risco e grupo de entregas com o cronograma;
7. Aplicação das atividades do plano de ação no Gráfico de Gantt;
8. Implantação dos quadros de gestão à vista de SCRUM e Kanban de Processos para a gestão ágil;
9. Monitoramento semanal da evolução das atividades por equipe dentro da cadência das 4DX/SCRUM;
10. Realização de treinamento presencial, diagnóstico in loco e alinhamento do início dos processos presencialmente no município por um consultor da empresa Prefeitos do Futuro;
11. Palestra aos servidores públicos mostrando a importância da experiência do usuário, do momento de mudança e do propósito de servir;



12. Palestra para aberta para a população para sensibilização Sobre inovações e as mudanças que estão ocorrendo no mundo e nas cidades;
13. Aplicação da Análise SWOT detalhada com o mapeamento dos Pontos Fortes, Pontos Fracos, Ameaças e Oportunidades de toda a gestão e por secretaria;
14. Aplicação de questionário de clima organizacional por secretaria em consonância com metodologia consagrada pela Fundação João Pinheiro;
15. Envio de Relatório mensal com o acompanhamento da evolução gestão do plano de ação e objetivos globais da prefeitura e por secretaria;
16. Apresentação ao prefeito (a) e secretários do catálogo de boas práticas mapeadas no Brasil e no exterior pela empresa Prefeitos do Futuro;
17. Segunda visita presencial de um consultor da empresa Prefeitos do Futuro para a realização do Design Sprint, com duração de 02 dias;
18. Mapeamento das jornadas dos usuários mais críticas e otimização da experiência dos usuários visando a excelência e agilidade nos serviços;
19. Treinamento e dinâmicas de feedbacks 360 com o apoio de software para este determinado objetivo;
20. Sprint Final no último trimestre do contrato para o atingimento dos objetivos traçados, identificando e eliminando os gargalos e obstáculos para a conquista destas metas;

➤ **DURAÇÃO DO PROGRAMA**

O contrato inicial será realizado para que o trabalho seja desenvolvido durante 0
prazo de 12 (doze meses) a contar após a assinatura.

➤ **NOSSOS ESPECIALISTAS**

Os trabalhos desenvolvidos serão coordenados por profissionais detentores de notória especialização, com expertise em gestão empresarial, liderança, inovação e cidades inteligentes, conforme comprovações que seguem em anexo. São eles:

Alexandre Henrique Souza

Co-fundador dos Prefeitos do Futuro, Mentor no Laboratório de Inovação do SEBRAE, Founder e CEO de 2 startups Edtechs, Empresário com 25 CNPJs abertos, Founder do Negócio de Impacto Eu Empreendo, Professor nos MBAs de Empreendedorismo e Inovação, Liderança Executiva, Marketing e Inteligência Digital. Especialista em Neurociência pelo Instituto Inédita. Graduado em Administração (UEL) e Pós-graduado em Gestão da Produção/Mobile Marketing (UTFPR), Fundador do Projeto Social



Empreendendo premiado nacionalmente, ex-Diretor da Associação Paranaense de Supermercados, ex-Presidente da Associação Comercial, Industrial e Agrícola de Band. (ACIAB), ex-Presidente da União das Assoc. Comerciais do Norte de Paraná, Professor da UEL (Universidade Estadual de Londrina): Análise de Investimentos; Experiências profissionais e de estudos no Vale do Silício e na Índia. Eleito pela Revista Venda Mais um dos 3 melhores treinadores de Gestão Comercial do Brasil

Solange Sousa

Ex-prefeita, co-fundadora dos Prefeitos do Futuro, Diretora de Inovação da Associação Brasileira dos Municípios, Diretora da Rede Brasileira das Cidades Inteligentes e Humanas, Consultora em Gestão de Cidades, Especialização em Gestão Pública pelo IPOG, Especialização em Liderança e Coaching pela Ohio University College of Business, Especialização em Smart Cities pela FGV (Fundação Getúlio Vargas). Imersões em Smart Cities em Londres, Copenhagen e Oslo.

Além desses renomados profissionais, a empresa possui acordo de cooperação técnica e operacional com as seguintes entidades:

- INSTITUTO NUTECH DE PESQUISA APLICADA EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 30.164.968/0001-14, com sede em Brasília-DF que possui seu quadro doutores, mestres e profissionais com especialização em inteligência artificial, aprendizagem de máquina, deep learning, processamento de linguagem natural, ciência de dados, big data / data lake, mineração de dados estruturados e não-estruturados, visualização de dados, inteligência de negócios (bi), auxílio à tomada de decisão, internet das coisas (IoT), blockchain, segurança da informação, arquitetura da informação e gestão do ciclo de vida da informação.
- UNILIVRE - UNIVERSIDADE LIVRE DO MEIO AMBIENTE, inscrita no CNPJ Nº 85.075.778/0001-12, a UNILIVRE, com sede em Curitiba - PR, é focada no desenvolvimentos de municípios e estados, mediante a geração de valor aos seus associados, clientes e sociedade, com ações direcionadas para o desenvolvimento, congregando diversas entidades de ensino, pesquisa, desenvolvimento tecnológico e laboratórios com a intenção de promover a infraestrutura tecnológica

As entidades mencionadas e todos os profissionais envolvidos, cuja apresentação individualizada segue em anexo, estarão à disposição da empresa para o devido auxílio nas demandas levantadas durante o Diagnóstico Organizacional da Consultoria.

Para além da equipe técnica detentora de notória especialização, a empresa possui reconhecimento de exclusividade dos serviços atestada pela Associação de Startups e Empreendedores Digitais do Brasil - ASTEMS, entidade que faz a curadoria dos melhores produtos e serviços digitais para soluções relacionadas à gestão municipal, acompanhando testes de

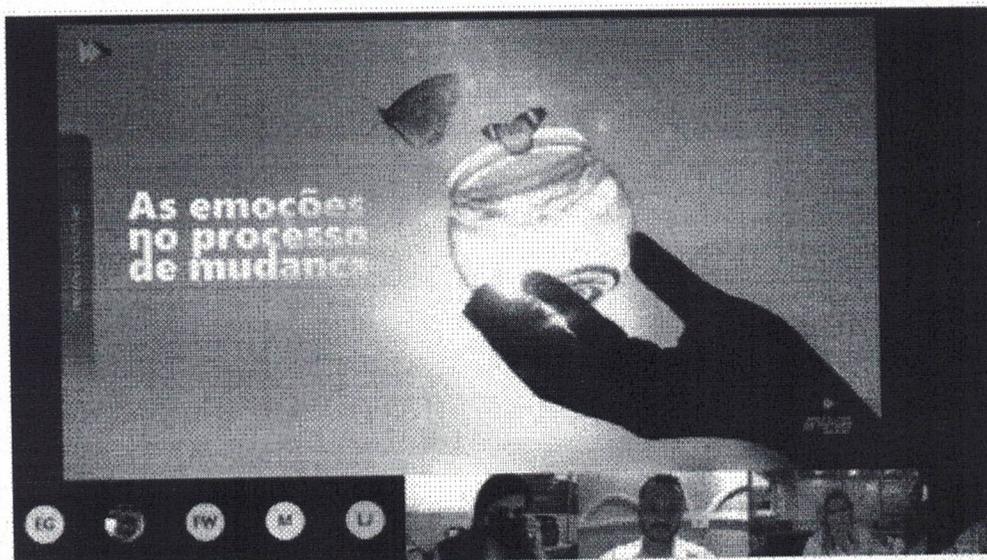


performance e de adequação em situações reais e simuladas em cidades brasileiras.

➤ **PUBLICAÇÕES**

“Desenvolvimento das Cidades através das Pessoas” é destaque no Fórum GP 33

Publicação: 26/05/2022 às 17h58min



<https://planejamento.rs.gov.br/desenvolvimento-das-cidades-atraves-das- pessoas-e-destaque-no-forum-gp-33>



HORIZONTALINA: Prefeitura inicia implantação de métodos inovadores e de gestão ágil

■ abril 10, 2022 ⌚ 00:01



<https://portalfc.com/259/horizontina-prefeitura-inicia-implantacao-de-metodos-inovadores-e-de-gestao-agil/>



FOLHA DO PLANALTO

ÚLTIMAS OPINIÃO PODER ECONOMIA MUNDO COTIDIANO ESPORTES CULTURA + INFORMAÇÃO CIDADES

Página inicial: # Folha do Planalto: Nova Plataforma de gestão ágil é apresentada no evento Prefeitos do Futuro

Nova Plataforma de gestão ágil é apresentada no evento Prefeitos do Futuro

© 5/24/2022 3:40:00 PM

<https://www.tvinovacao.com.br/2022/05/nova-plataforma-de-gestao-agil-e.html>

VENI DE ZAP

PARTICIPE DO NOSSO



Ministro Wagner do Rosário abre evento Prefeitos do Futuro para dirigentes de todo o País

A programação conta com palestras e seminários voltados para gestores municipais; o evento se encerra nesta sexta (20) com a presença do Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovações, Paulo Alvim.



<https://gazeta24h.com/ministro-wagner-do-rosario-abre-evento-prefeitos-do-futuro-para-dirigentes-de-todo-o-pais/>

➤ VALOR DO PROJETO

O valor global do programa "MUNICÍPIO DO FUTURO" é de R \$120.000,00 (cento e vinte mil reais) referente ao período de 12 meses, sendo R\$10.000,00 (dez mil reais) por mês.

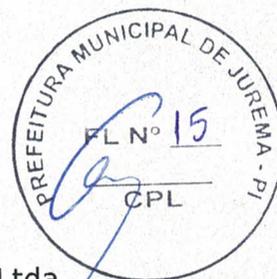
➤ DA FORMAÇÃO DO VALOR

Para verificação da razoabilidade do valor proposto frente aos preços de mercado, ressalvada a característica personalíssima da contratação, segue em anexo à presente proposta planilha de formação de preços com maior detalhamento da composição dos custos necessários à prestação dos serviços.

➤ DA FORMA DE CONTRATAÇÃO

Os serviços a serem contratados possuem natureza eminentemente intelectual e sua plena consecução depende de elevado grau de especialização da empresa executora, fato que torna inviável a competição diante da impossibilidade de definição de critérios objetivos para seleção de proposta em processo licitatório, conforme previsto em legislação especial trazida detalhadamente em parecer elaborado por especialistas na área direito administrativo e compras governamentais que segue anexo





➤ **DADOS DA EMPRESA**

Razão Social: Prefeitos do Futuro Cursos e Treinamentos Ltda

CNPJ: 35.111.437/0001-87

Endereço: Setor Q CCSW 2, Bloco 04, Apto 206, Brasília - DF,
CEP 70.680-250

Contato: 61 98102-7778

Brasília, 19 de maio de 2022

PREFEITOS DO FUTURO CURSOS E TREINAMENTOS LTDA
CNPJ: 35.111.437/0001-87

